

Звіт про управління за 2025 рік

АТ «РАДСАД»

(ідентифікаційний код 00413989)

2026 рік

ЗМІСТ

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства	3
2. Результат діяльності	5
3. Ліквідність та зобов'язання.....	6
4. Екологічні аспекти	7
5. Соціальні аспекти та кадрова політика.....	7
6. Ризики	8
7. Фінансові інвестиції.....	9
8. Перспективи розвитку.....	9
9. Корпоративне управління	10

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Акціонерне товариство «Радсад» (надалі – Товариство або підприємство) зареєстроване 04 квітня 2000 року відповідно до чинного законодавства України.

Місцезнаходження Товариства: селище Радісний Сад, вул. Миру, 1, Миколаївський район, Миколаївська область 57160, Україна.

Станом на 31 грудня 2025 року та на 31 грудня 2024 р. учасниками Товариства є:

№	Назва юридичної особи, Код ЄДРПОУ, ПІБ фізичної особи	Доля у володінні
1	ТОВ "Баядера Холдинг"	56,5894%
2	Бабинін Віталій Іванович	21,3272%
3	Козлівська Віра Михайлівна	20,9133%
4	Інші міноритарні акціонери	1,1701%

Вищим органом управління є Загальні збори акціонерів. В акціонерів Товариства відсутні будь-які обмеження прав участі та голосування акціонерів на загальних зборах Товариства. Виконавчим органом Товариства, який здійснює керівництво його поточною діяльністю, є Генеральний директор. У Товаристві створено Наглядову раду, яка здійснює захист прав акціонерів.

Поточний склад Наглядової Ради:

Член Наглядової ради – Рябошапко Віталій Федорович;

Член Наглядової ради – Безуглов Олексій Валентинович;

Член Наглядової ради – Мирошниченко Галина Іванівна.

Голова Наглядової ради – Бабинін Віталій Іванович;

Член Наглядової ради – Козлівська Віра Михайлівна.

Для проведення перевірки фінансово-господарської діяльності Товариства загальні збори обирають Ревізійну комісію.

Акціонерне товариство «РАДСАД» є одним з лідерів з виробництва винограду та виноматеріалів в Україні. Свою діяльність акціонерне товариство «РАДСАД» здійснює на земельній площі 2768,46 га.

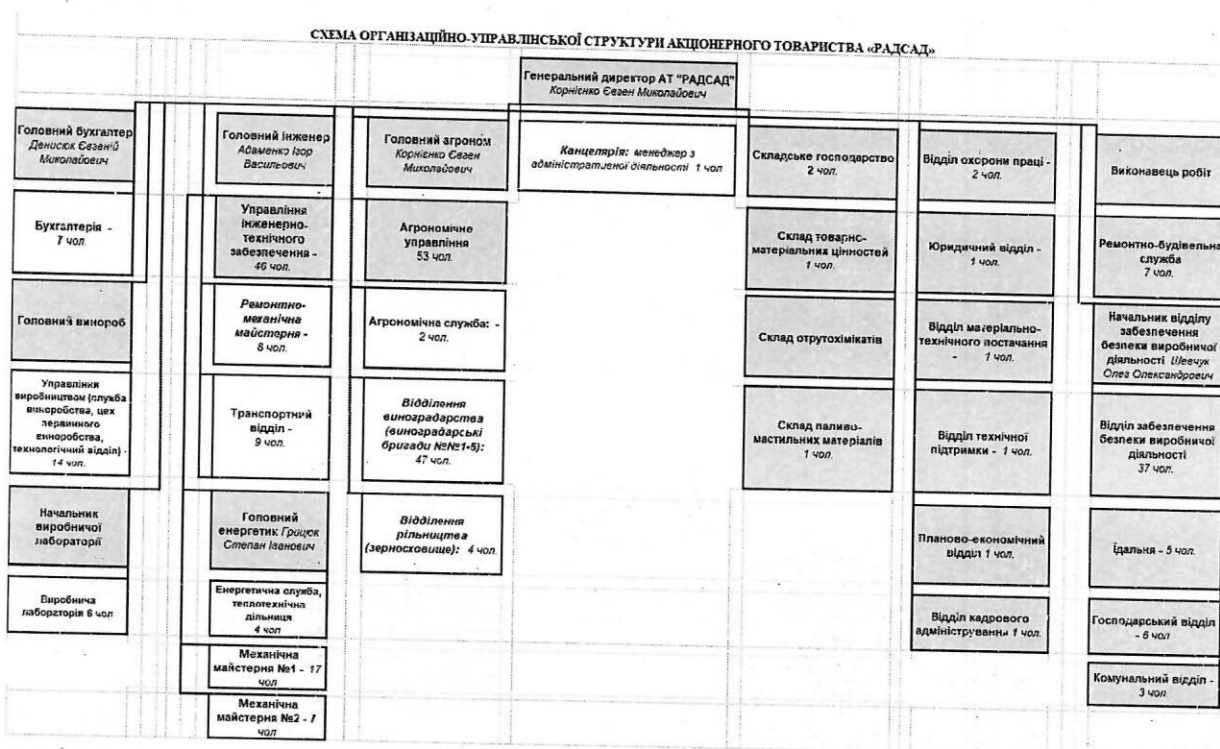
Виноградарство і виноробство завжди були основними напрямками розвитку господарства та становлять 70 - 80% в структурі валової і товарної продукції підприємства. Господарство утримує 760 га виноградників з сортовим асортиментом понад двадцять сортів. Площі оновлюються, для підвищення врожайності використовується науково обґрунтована система внесення добрив, захисту рослин, технології догляду за виноградними кущами та збирання урожаю, а також розроблена

програма поетапного будівництва зрошення на половині площ виноградників. Сприяють продуктивності плантацій та якості урожаю і кліматичні умови місце розташування господарства.

Виноград переробляється на місцевому виноробному цеху, потужність якого складає за лініями переробки – 5,7 тис. тон винограду в рік, та з наявним ємнісним парком одночасного зберігання – 895,5 тис дал виноматеріалів.

Рільництво, поряд з основним виробництвом, є джерелом надходження оборотних коштів для підприємства. В АТ «РАДСАД» щорічно утримується близько 1300 га посівних площ, в сівозмінах яких вирощуються озимі пшениця та ячмінь, горох та соняшник.

В АТ «РАДСАД» протягом 2025 року не відбувалося змін у структурі підприємства.



Основне виробництво – агрономічне управління, що розподілене на відділення виноградарства, яке у свою чергу поділене на п'ять виноградарських бригад, та відділення рільництва, у складі якого знаходиться зернотік. Управління інженерно-технічного забезпечення складається з таких виробничих підрозділів: дві механічні майстерні з машинно-тракторним парком, транспортний відділ з автопарком, ремонтно-механічна майстерня, енергетична служба. Управління виробництвом (виноробство) має в своєму складі службу виноробства, цех первинного виноробства, та технологічний відділ. Для зручності управління в структуру додано підрозділ складського

господарства. Загальногосподарські керівництва складають такі підрозділи, як керівництво, бухгалтерія, планово-економічний відділ, юридичний відділ, відділ забезпечення безпеки виробничої діяльності, відділ матеріально-технічного постачання, відділ кадрового адміністрування, відділ технічної підтримки, канцелярія та відділ охорони праці. Для обслуговування основного виробництва на підприємстві слугують такі допоміжні підрозділи, як їдальня, господарський відділ, комунальний відділ, ремонтно-будівельна служба.

2. Результат діяльності

Фінансові результати діяльності Товариства за 2025 рік у порівнянні з 2024 роком (тис. грн.)

Стаття	за 2024 рік	за 2025 рік	Відхилення, тис. грн.	Відхилення, %
1	2	3	4	5
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	144 984	135 501	-9 483	-7%
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	-116 531	-108 048	-8 483	-7%
Валовий: прибуток	28 453	27 453	-1 000	-4%
Інші операційні доходи	1 231	3 970	2 739	223%
Адміністративні витрати	-7 724	-10 197	2 473	32%
Витрати на збут	-10 837	-6 093	-4 744	-44%
Інші операційні витрати	-938	-1 908	-970	103%
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	10 185	13 225	3 040	30%
Фінансові витрати	0	0	0	0
Інші витрати	-49	-101	52	106%
Інші доходи	1 151	1 310	159	14%
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	11 287	14 434	3 147	28%
Чистий фінансовий результат: прибуток	11 287	14 434	3 147	28%

Чистий дохід від реалізації у 2025 складає 135 501 тис. грн., що на 7% менше ніж у 2024 році. Собівартість також знизилась у 2025 році на 7% у порівнянні з 2024 роком. Маржинальність фактично залишається на рівні 2024 року, а зміни складають менше 1%, що пов'язано із несприятливими кліматичними умовами, посухою та відсутністю дощів, що призводить до зростання собівартості та зниженню врожайності.

У 2025 році для регіону були характерні: посушливі періоди та екстремальна високі температури влітку та холодна зима.

У 2025 році майже усі сільськогосподарські культури були збитковими для аграріїв Миколаївщини. Через літню посуху та мороз у квітні фермери втратили частину врожаю. Протягом 2025 року вони зібрали 2 мільйони 32 тисячі тон зернових та зернобобових культур — на 150 тисяч тон менше, ніж у 2024 році. А врожай соняшника був вдвічі меншим ніж у 2024 році.

За даними Головного управління статистики, 2025 року середня врожайність соняшника по області склала 10,7 центнера з гектара. У 2024 було 15,6, у 2023 — 21,1.

З урахуванням витрат підприємства за підсумками 2025 року Товариство отримало прибуток в розмірі 14 434 тис грн, що на 28% більше аналогічного періоду 2024 року.

3. Ліквідність та зобов'язання

Залежно від ступеня ліквідності активи підприємства були поділені на наступні групи: найбільш ліквідні активи- всі статті грошових коштів і поточні фінансові інвестиції (А1), швидко реалізовані активи - дебіторська заборгованість (А2), повільно реалізовані активи – готова продукція, запаси (А3), важко реалізовані активи – необоротні активи (А4).

Пасиви балансу були згруповані за ступенем настання терміну їх оплати: найбільш термінові зобов'язання (П1), короткострокові пасиви (П2), довгострокові пасиви (П3), постійні стійкі пасиви (П4).

Ранжування	Активи		Пасиви	
	На початок звітного періоду, тис.грн	На кінець звітного періоду, тис.грн	На початок звітного періоду, тис.грн	На кінець звітного періоду, тис.грн
1	14	6	3 819	15 640
2	5 749	23 535	91 051	65 342
3	94 428	107 218	0	0
4	151 528	139 779	156 849	171 135
Баланс	251 719	270 538	251 719	171 283
Ранжування	Платіжний надлишок (+), нестача (-)		Рівень покриття зобов'язань	
	на поч. зв. періоду, тис.грн	на кін. зв. періоду, тис.грн	на поч. зв. періоду, %	на кін. зв. періоду, %
1	-3 805	-15 634	0,37%	0,04%
2	-85 302	-41 807	6,31%	36,02%
3	94 428	107 218	-	-
4	-5 321	-31 356	96,61%	81,68%

4. Екологічні аспекти

В екологічній сфері для АТ «РАДСАД» спец. організацією проведено інвентаризацію джерел викидів забруднюючих речовин та одержані необхідні дозволи. Відходи виробництва тимчасово зберігаються у відповідних місцях, а небезпечні відходи передаються спец. організаціям на утилізацію. Щоквартально проводяться розрахунки викидів забруднюючих речовин в атмосферу, нараховується та сплачується екологічний податок.

При організації виробничої діяльності Товариства у 2025 році у сфері охорони атмосферного повітря, водних ресурсів та поводження з відходами фактично витрачено:

на охорону атмосферного повітря 1 037,00 грн (в 2024: 1 464,13 грн), а саме:

- розрахунок та сплата екологічного податку за викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами забруднення;

на охорону водних ресурсів 42 321,88 грн (в 2024: 33 076,25 грн), а саме:

- розрахунок та сплата екологічного податку за використання надр (вода зі свердловин) ;

на поводження з відходами 90 700,00 грн (в 2024: 101 600,00 грн), а саме:

- розрахунок та сплата екологічного податку за тимчасове розміщення відходів у спеціально відведених для цього місцях чи на об'єктах.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

Кадрова політика підприємства АТ «РАДСАД» визначена в колективному договорі та правилах внутрішнього розпорядку. На підприємстві оптимізовано чисельність персоналу згідно потреб основного виробництва. Так, за 2025 рік середня кількість працівників склала 230 осіб.

Фонд оплати праці у 2025 році склав 37 169 тис. грн. та у порівнянні з минулим періодом збільшився на 6 978 тис. грн.

На підприємстві розроблені положення про оплату праці, положення про преміювання працівників за результатами праці, порядок надання матеріальної допомоги, а також порядок виплати грошової допомоги при виході на пенсію. Підприємство дотримується гарантій і компенсацій згідно КЗпП України, Закону «Про оплату праці», Закону «Про відпустки». На підприємстві проводиться обов'язкове навчання осіб, відповідальних за охорону праці, та осіб, які виконують роботи підвищеної небезпеки та експлуатацію устаткування підвищеної небезпеки. Також працівники певних посад беруть участь у пропонованих тематичних семінарах, де мають змогу підвищувати свій кваліфікаційний рівень за здійснювати обмін досвідом.

З метою створення здорових та безпечних умов праці на підприємстві проведена атестація робочих місць за такими професіями, як електрогазоварник, кувальничий, кувальничий ручного кування, тракторист-машиніст сільськогосподарського виробництва, оброблювач виноматеріалів та вина, хімік (з виконанням робіт мікробіолога). Згідно атестації робочих місць працівникам нараховується і сплачується додаткова заробітна плата, забезпечується спецхарчування та надаються додаткові відпустки. Згідно нормативів працівники відповідних професій забезпечуються на підприємстві спецодягом, спецвзуттям, миючими засобами, засобами індивідуального захисту.

Повноваження та обов'язки посадових осіб Товариства визначаються в їх трудових договорах. Так, із Генеральним директором укладено трудовий договір від 23.08.2024 року та протягом звітнього періоду було переукладено 23.08.2025 року.

При укладанні трудового договору усі працівники проходять попередній медогляд, а також проводяться періодичні медогляди для працівників, що виконують роботи і експлуатують устаткування підвищеної небезпеки, а також для працівників, що потребують професійного добору. За підрозділами призначені відповідальні особи за охорону праці, пожежну безпеку, гігієну та промислову санітарію, ці працівники проходять навчання в спец. організаціях з вищеперерахованих питань. Для виконання робіт на підприємстві розроблені інструкції з охорони праці. Утворена добровільна пожежна дружина, утримується автомобіль, пристосований під протипожежний, створені комісії з перевірки знань, з атестації робочих місць за умовами праці. Працівники підприємства зобов'язані знати і виконувати вимоги нормативно-правових актів з охорони праці, правила поводження з машинами, механізмами, устаткуванням та іншими засобами виробництва, дбати про особисту безпеку і здоров'я оточуючих в процесі виконання будь-яких робіт чи під час перебування на території підприємства.

6. Ризики

При здійсненні внутрішнього контролю і управління ризиками Товариством використовуються різні методи, вони включають в себе такі елементи, як:

1. Бухгалтерський фінансовий облік (інвентаризація та документація, рахунки і подвійний облік, тощо);
2. Аудит, контроль, ревізія (що включає в себе перевірку документів, перевірка вірності арифметичних розрахунків, перевірка дотримання правил обліку окремих господарських операцій, інвентаризація, підтвердження і простежування, тощо).

Всі перераховані вище методи становлять єдину систему і використовуються в цілях внутрішнього контролю та управління ризиками Товариства.

Метою управління ризиками є їх мінімізація або мінімізація їх наслідків. Серед можливих факторів ризику найбільш суттєвими наразі є:

- військовий. Військові дії та повномасштабна війна рф проти України впливають найбільшим чином, та від цього залежать і загальноекономічні та інші ризики, що посилюють тиск та вплив на всіх в Україні.

Основні фінансові інструменти підприємства, які несуть в собі фінансові ризики, включають грошові кошти, дебіторську заборгованість, кредиторську заборгованість, та піддаються наступним фінансовим ризикам:

- ринковий ризик: зміни на ринку можуть істотно вплинути на активи/зобов'язання; ринковий ризик складається з ризику процентної ставки і цінового ризику;

- кредитний ризик: товариство може зазнати збитків у разі невиконання фінансових зобов'язань контрагентами (дебіторами).

Крім зазначених вище, суттєвий вплив на діяльність Товариства можуть мати такі зовнішні ризики, як:

- погодні умови та зміни кліматичних умов, в т. ч але не виключно посухи;
- нестабільність економічної (фінансової, податкової, зовнішньоекономічної і ін.) політики, яка наразі безпосередньо пов'язана із військовим ризиком;
- непередбачена зміна кон'юнктури внутрішнього і зовнішнього ринку;
- непередбачені дії конкурентів.

7. Фінансові інвестиції

Фінансових інвестицій у 2025 році Товариство не проводило.

8. Перспективи розвитку

Оскільки АТ «Радсад» є господарством, що спеціалізується на вирощуванні винограду, виноматеріалів, головна увага приділяється саме цим ланкам виробництва. У виноградарстві взято курс на його інтенсифікацію. Під час закладання нових та реконструкції старих насаджень виноградників в основу промислового асортименту беруться тільки зимостійкі, районовані, високоврожайні сорти для виробництва високоякісних виноматеріалів, а також виноматеріалів для столових і марочних вин та високоякісні столові сорти для закладки на зберігання. Для поліпшення якості ягід винограду ведеться велика робота щодо застосування і випробування нових препаратів

захисту рослин. АТ «Радсад» працює на перспективу і впевнено дивиться у майбутнє завдяки злагодженій праці всього колективу, вмілому керівництву та досвіду фахівців.

Основними ринками збуту для Товариства є внутрішній ринок України. Залежність від сезонних змін - суттєва. Особливістю стану розвитку галузі, в якій здійснює діяльність Товариство, є висока залежність від погодних умов.

9. Корпоративне управління

Товариство не має цінних паперів, які допущені до торгів на фондових біржах або щодо цінних паперів яких здійснено публічну пропозицію.

Генеральний директор
АТ «Радсад»



Корнієнко Є.М.